La scheda di ispezione di un piano

Diciannove controlli in ordine di dipendenza. Vale per Microsoft Project dal 2010 al 2024 e Microsoft 365.

rinorizzo.com
Rosario Rizzo

L'ordine conta. I controlli non sono indipendenti: ognuno ha senso solo se quelli prima hanno dato esito accettabile. I primi tre blocchi dicono **se puoi fidarti** del piano; gli altri dicono **quanto vale**. Se hai dieci minuti, fai i controlli 4, 8 e 13.

A · LA STRUTTURA — è un piano o è un elenco?

	#	CHE COSA GUARDI	DOVE	SANO	ALLARME
☐	1	Il riepilogo di progetto	Prima riga del piano	Riga con identificativo 0, attivata da Project	Riga 1 scritta a mano che contiene tutto
☐	2	I nomi delle attività	Colonna Nome, ordinata	Verbo all'infinito; participio sui traguardi	Sostantivi, codici, stati fra parentesi
☐	3	La scomposizione	Chiudi tutto al livello 1	5-8 righe che descrivono il progetto	Lista piatta; fasi con un figlio solo

B · IL TEMPO — le date sono calcolate o scritte?

☐	4	**I vincoli**	Colonna Tipo vincolo	«Il più presto possibile» quasi ovunque	Molti «deve iniziare il»: oltre 1 su 10
☐	5	La pianificazione manuale	Colonna Modalità attività	Tutto automatico nel piano consegnato	Righe manuali: quella parte non è calcolata
☐	6	Le durate	Colonna Durata	Valori diversi fra loro, da 1 a 10 giorni	Punti interrogativi; tutte uguali; blocchi da 60 gg
☐	7	I legami sulle fasi	Colonna Predecessori, righe in grassetto	Vuota sui riepiloghi	Fasi collegate fra loro: piano legato a blocchi
☐	8	**Le attività appese**	Colonne Predecessori e Successori	Solo la prima senza predecessori, l'ultima senza successori	Decine di righe senza successori: la rete non propaga
☐	9	Il percorso critico	Margine di ritardo totale	Una catena continua dall'inizio alla fine	Quasi tutto critico, o niente, o a tronconi; margine negativo

C · LE RISORSE — chi lavora, e quando

☐	10	Risorse sulle fasi	Colonna Nomi risorse, righe in grassetto	Vuota sui riepiloghi e sulla riga 0	Un nome sulla fase: il budget è gonfio, la somma non è una somma
☐	11	Nomi e ore	Foglio risorse; colonna Lavoro	Persone reali; lavoro valorizzato	«Risorsa A», «Team»; lavoro a zero
☐	12	La sovrallocazione	Vista di utilizzo delle risorse	Picchi brevi e spiegabili	Persone al 200% per settimane, sulle attività critiche
☐	13	**Il calendario**	Cambia orario di lavoro → Eccezioni	Festività e chiusure aziendali inserite	Lista vuota: il progetto lavora a Ferragosto

D · IL CONTROLLO — il piano è in esercizio o è fermo?

☐	14	La previsione	Colonne Inizio e Fine previsti	Piene, e diverse dalle date correnti	Vuote: niente da misurare. Identiche alle correnti: risalvata
☐	15	La data di stato	Progetto → Informazioni progetto	Impostata, recente, dichiarata	Vuota: i numeri cambiano ogni volta che apri il file
☐	16	L'avanzamento	Colonne Inizio e Fine effettivi	Compilate fino alla data di stato	Vuote con percentuali valorizzate: avanzamento dichiarato, non misurato
☐	17	Gli scostamenti	Tabella Variazione, ordinata	Valori diversi, letti e comunicati	Zero su tutta la linea a progetto avviato

E · QUANDO ESCE DAL TUO COMPUTER

☐	18	Che cosa viaggia col file	Tariffe, note, collegamenti, previsioni	Fuori esce una copia ripulita	Allegato l'originale: escono costi e nomi
☐	19	Il formato per chi lo riceve	Deve leggere, lavorarci o decidere?	Vista dedicata, salvata una volta sola	PDF di 40 pagine a chi deve solo decidere

La prova che vale più di ogni conteggio. Non conta quanti sintomi hai trovato: conta se il piano **reagisce**. Cambia una durata in mezzo alla rete e guarda se la data di fine si muove. Se non si muove, quello non è un modello del progetto: è un disegno. Poi annulla la modifica.

Guida completa: «Il piano che regge», su rinorizzo.com — un capitolo per sintomo, con il gesto che lo rivela.

© Rosario Rizzo